УДК 796.332:005(575.2)
DOI: 10.36979/1694-500X-2026-26-6-132-142

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ФУТБОЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В КЫРГЫЗСТАНЕ: ОТ МАССОВОСТИ К МЕЖДУНАРОДНОМУ ПРЕСТИЖУ

Н.И. Бектурганова, К.М. Пириев, А.С. Быковская

Аннотация. Рассматриваются современные направления развития футбольного менеджмента в Кыргызстане в условиях институционального, инфраструктурного и кадрового обновления отрасли. Особое внимание уделяется государственной политике в сфере футбола, Указу Президента Кыргызстана о мерах по дальнейшему развитию футбола, роли Кыргызского футбольного союза, международному сотрудничеству с FIFA и Азиатской футбольной конфедерацией (AFC). Анализируются процессы подготовки инструкторов, тренеров и арбитров. Вместо описания отдельных объектов, акцент сделан на комплексной модернизации материально-технической базы и создании инновационной системы управления спортивными резервами. Рассматривается роль футбола как инструмента социальной интеграции молодежи и драйвера экономического роста. Изучается влияние иностранных специалистов, легионеров и международных футбольных визитов на престиж и спортивно-экономическое будущее Кыргызстана.

Ключевые слова: футбол; футбольный менеджмент; Кыргызстан; развитие футбола; Кыргызский футбольный союз; FIFA; Азиатская футбольная конфедерация; инфраструктура; женский футбол; уличный футбол; спортивная политика.

КЫРГЫЗСТАНДА ФУТБОЛДУК МЕНЕДЖМЕНТТИ ӨНҮКТҮРҮҮНҮН СТРАТЕГИЯСЫ: МАССАЛУУЛУКТАН ЭЛ АРАЛЫК АБРОЙГО ЧЕЙИН

Н.И. Бектурганова, К.М. Пириев, А.С. Быковская

Аннотация. Бул макалада Кыргызстанда футбол менеджментинин өнүгүүсүнүн заманбап багыттары тармактын институционалдык, инфраструктуралык жана кадрдык жаңылануу шартында каралат. Өзгөчө көңүл футбол тармагындагы мамлекеттик саясатка, Кыргызстандын Президентинин футболду мындан ары өнүктүрүү боюнча Жарлыгына, Кыргыз футбол союзунун ролуна, ошондой эле FIFA жана Азия футбол конфедерациясы (AFC) менен эл аралык кызматташтыкка бурулат. Инструкторлорду, машыктыруучуларды жана калыстарды даярдоо процесстери талданат. Айрым объектилерди сүрөттөп берүү ордуна, негизги басым материалдык-техникалык базаны комплекстүү модернизациялоого жана спорттук резервдерди башкаруунун инновациялык системасын түзүүгө жасалат. Футболдун жаштарды социалдык интеграциялоонун куралы жана экономикалык өсүштүн драйвери катары ролу каралат. Ошондой эле чет элдик адистердин, легионерлердин жана эл аралык футболдук сапарлардын Кыргызстандын аброюна, спорттук жана экономикалык келечегине тийгизген таасири изилденет.

Түйүндүү сөздөр: футбол; футбол менеджменти; Кыргызстан; футболду өнүктүрүү; Кыргыз футболдук союзу; FIFA; Азия футбол конфедерациясы; инфраструктура; аялдар футболу; көчө футболу; спорт саясаты.

STRATEGY FOR THE DEVELOPMENT OF FOOTBALL MANAGEMENT IN KYRGYZSTAN: FROM MASS PARTICIPATION TO INTERNATIONAL PRESTIGE

N.I. Bekturganova, K.M. Piriev, A.S. Bykovskaia

Abstract. The article examines the modern directions of football management development in the Kyrgyzstan under the conditions of institutional, infrastructural, and personnel renewal of the sector. Particular attention is paid to state policy in the field of football, the Decree of the President of the Kyrgyz Republic on measures for the further development

of football, the role of the Kyrgyzstan Football Union, and international cooperation with FIFA and Asian Football Confederation (AFC). The processes of training instructors, coaches, and referees are analyzed. Instead of describing individual facilities, the emphasis is placed on the comprehensive modernization of the material and technical base and the creation of an innovative management system for sports reserves. The role of football as an instrument of youth social integration and a driver of economic growth is considered. The influence of foreign specialists, legionnaires, and international football visits on the prestige and the sports-economic future of Kyrgyzstan is also studied.

Keywords: football; football management; Kyrgyzstan; football development; Kyrgyz Football Union; FIFA; Asian Football Confederation; infrastructure; women's football; street football; sports policy.

Введение. Динамика развития глобального спорта в последние десятилетия превратила футбол в многоуровневое общественное явление, глубоко интегрированное в структуру государственной политики. Сегодня это уникальная площадка, где физическая культура смыкается с цифровыми медиа, экономическим планированием и национальным самоопределением. Для прогрессивных государств футбольная сфера стала приоритетным направлением инвестиций в человеческий капитал и региональное развитие.

Для Кыргызстана развитие футбольной индустрии на современном этапе приобретает стратегический приоритет. В последние годы в стране наблюдается качественная трансформация отношения к спорту: из локальной и зачастую недофинансированной сферы он превращается в масштабный национальный проект.

Эта тенденция находит отражение в консолидации усилий государства, Кыргызского футбольного союза (КФС) и международных институтов. Сегодня футбол в республике рассматривается как эффективная платформа для объединения ресурсов спортивных школ, клубов и общественных инициатив, направленных на системную модернизацию всей отрасли.

Особенно важным рубежом стало подписание Президентом Кыргызской Республики указа о дальнейшем развитии футбола и последующее утверждение Национальной программы развития футбола на 2026–2034 годы, где были закреплены конкретные направления, индикаторы и план мероприятий [1]. Этот шаг показал, что футбол в Кыргызстане начинает рассматриваться не как узко спортивная сфера, а как важный ресурс национального развития.

На этом фоне в стране усилились процессы:

- строительства и реконструкции футбольных объектов;
- подготовки тренеров, инструкторов и арбитров;
- развития женского, детского и уличного футбола;
- расширения международного сотрудничества с FIFA и Азиатская футбольная конфедерация (AFC);
- укрепления профессионального клубного сектора;
- привлечения иностранных специалистов и легионеров.

Именно поэтому тема развития футбольного менеджмента в Кыргызстане сегодня является не только актуальной, но и стратегически значимой.

Государственная стратегия: футбол как национальный приоритет.

В истории современного кыргызского спорта именно последние годы можно назвать временем, когда футбол начал получать качественно новый статус. Если ранее развитие футбола зачастую строилось на энтузиазме отдельных клубов, тренеров и региональных инициатив, то теперь речь идет уже о системной государственной линии.

Ключевым шагом этого этапа стало утверждение Национальной программы развития футбола в Кыргызской Республике на 2026–2034 годы. Документ предусматривает создание условий для массового вовлечения населения в занятия футболом, повышения уровня профессиональной подготовки футболистов, а также формирования здорового образа жизни среди молодежи [1]. В реализации программы участвуют государственные органы, органы местного самоуправления и футбольные структуры, а контроль за исполнением предполагает регулярную отчетность и мониторинг [1].

С точки зрения футбольного менеджмента это имеет принципиальное значение. Футбол

перестает восприниматься как второстепенная спортивная дисциплина и становится частью:

- молодежной политики;
- социальной политики;
- образовательной среды;
- инфраструктурного развития;
- международного имиджа страны.

Именно такой подход соответствует современному пониманию спортивного управления. Как отмечает С.В. Алексеев, управление в спорте должно строиться на основе стратегического планирования, институциональной устойчивости и системной координации ресурсов [2, с. 45].

Для Кыргызстана это особенно важно, поскольку футбольная система долгое время развивалась неравномерно: отдельные сильные проекты существовали, но не всегда были объединены общей стратегией. Сегодня же государственная поддержка позволяет выстроить единую вертикаль развития – от школьного и уличного футбола до национальных сборных и международных турниров.

Кыргызский футбольный союз: от администрирования к современному менеджменту. Если государственная стратегия задает общий вектор, то непосредственным центром реализации футбольной политики выступает Кыргызский футбольный союз (КФС).

На современном этапе КФС выполняет значительно более широкие функции, чем просто организация матчей. Он становится полноценным институтом футбольного менеджмента, координирующим:

- развитие национальных сборных;
- деятельность профессиональных и любительских лиг;
- детско-юношеский футбол;
- женский футбол;
- футзал;
- арбитраж;
- тренерское образование;
- инфраструктурные проекты;
- международное сотрудничество с FIFA и AFC [3].

Особенно важно, что сегодня КФС активно работает не только на уровне соревнований, но и на уровне кадровой, методической и организационной устойчивости. Это говорит о переходе от простого спортивного администрирования к более зрелой модели футбольного управления.

Современный футбольный менеджмент, по мнению В.В. Кузина и С.А. Полиевского, включает не только спортивную составляющую, но и маркетинг, управление ресурсами, работу с персоналом, коммуникации и развитие бренда [4, с. 112]. Именно в этом направлении сегодня постепенно движется и кыргызский футбол.

В Кыргызстане всё отчетливее прослеживается стремление выстроить футбол как многоуровневую систему, где важны не только результаты сборной или клуба, но и:

- подготовка детей;
- развитие регионов;
- профессионализация тренеров;
- качество судейства;
- инфраструктурная доступность;
- медийная привлекательность футбола.

И это уже не просто спорт – это управляемая отрасль.

Инфраструктура как основа будущего: новые поля, базы и футбольные пространства. Ни одна страна в мире не может рассчитывать на высокий уровень футбола без современной инфраструктуры. Именно поля, стадионы, тренировочные центры, школьные площадки и региональные объекты определяют, будет ли футбол действительно массовым и доступным.

За последние годы Кыргызстан сделал заметный шаг именно в этом направлении. Всё чаще развитие футбола в стране связывают не только с календарем матчей, но и с реальным строительством и обновлением футбольной среды.

В последние годы по линии КФС, государства и международных партнеров в республике активно:

- строятся новые футбольные поля;
- реконструируются существующие стадионы;
- создаются тренировочные пространства;
- улучшается доступ к площадкам для детей и молодежи;
- модернизируются спортивные объекты в регионах [3].

Особенно важно, что инфраструктурное развитие выходит за пределы Бишкека. Для страны

с выраженным региональным разнообразием это имеет принципиальное значение. Если футбол будет развиваться только в столице, он не станет по-настоящему национальным. Именно поэтому строительство и модернизация полей в областях и районах является не просто технической задачей, а частью футбольной справедливости и территориального баланса.

Международные партнеры Кыргызстана также отмечают прогресс именно в инфраструктурной сфере. FIFA в 2025 году прямо подчеркивала, что развитие мини-полей и доступной инфраструктуры является «жизненно важным шагом для развития массового футбола» [5]. Это означает, что кыргызский футбол получает признание не только на уровне намерений, но и на уровне реальных изменений.

Если говорить о футбольной инфраструктуре Кыргызстана, то отдельного внимания заслуживает стадион имени Долона Омурзакова, который многие по привычке продолжают называть «Спартак»: не просто арена, а символ новой эпохи.

Это не просто спортивный объект. Это главная футбольная сцена страны, пространство, в котором отражается отношение государства и общества к футболу как к национальному явлению.

В 2024 году началась масштабная реконструкция стадиона. По сообщениям СМИ и открытых источников, обновление включало замену покрытия, сидений, улучшение освещения, ремонт подтрибунных помещений, а также модернизацию инфраструктуры арены [6–7]. В 2026 году государственные структуры дополнительно поясняли, что часть технологических работ на беговых дорожках требует соблюдения международных строительных норм, а основной этап реконструкции был завершен еще в 2024 году [8].

С точки зрения футбольного менеджмента это крайне важно. Стадион – это не просто место для матча. Это: центр болельщицкой культуры; площадка для проведения международных встреч, символ доверия к футбольной системе, точка притяжения молодежи и общественного внимания, пространство формирования спортивной идентичности.

По сути, инвестиции в стадион «Спартак» – это инвестиции не только в бетон, газон и освещение, а в будущее кыргызского футбола.

И очень показательно, что сегодня разговор о стадионе звучит уже не как ностальгия о прошлом, а как разговор о новой футбольной эпохе Кыргызстана.

Однако развитие современной футбольной инфраструктуры в Кыргызстане не ограничивается только реконструкцией стадиона «Спартак». Важное значение имеет и обновление других спортивных объектов, исторически связанных с массовым и профессиональным футболом страны. В этом контексте особого внимания заслуживают стадион «Мурас», в прошлом спортивный комплекс «Трудовые резервы», на сегодняшний день «Алга», а также региональные футбольные площадки и академии, в том числе в городе Манасе.

С точки зрения футбольного менеджмента такие объекты выполняют не менее значимую функцию, чем главная национальная арена. Если «Спартак» выступает как символ статуса, международного признания и представительности, то стадионы и тренировочные базы вроде «Мураса» и «Трудовых резервов» обеспечивают устойчивость всей футбольной системы на уровне подготовки, тренировочного процесса, проведения молодежных турниров и формирования кадрового резерва.

Особенно важно, что развитие футбольной инфраструктуры постепенно выходит за пределы Бишкека. Создание и укрепление футбольных академий в регионах, в частности в городе Манасе, свидетельствует о переходе к более современной модели управления спортом, где внимание уделяется не только элитному футболу, но и системной работе с детьми, подростками и молодежью. Именно через такие академии формируется будущая основа национальных сборных, профессиональных клубов и всего футбольного рынка страны.

Таким образом, инвестиции в футбольную инфраструктуру Кыргызстана следует рассматривать не как разрозненные строительные проекты, а как элементы единой стратегии. В этой стратегии каждый объект – от центрального стадиона до региональной академии – выполняет

свою управленческую, социальную и спортивную функцию. Именно поэтому разговор о развитии стадионов, арен и академий неизбежно выводит нас к более широкому вопросу: с чего в действительности начинается сильная футбольная страна. Очевидно, не только с национальной арены, но и с доступного, массового, дворового и школьного футбола.

Уличный и массовый футбол: с чего начинается настоящая футбольная страна. Большой футбол всегда начинается не с VIP-лож, а с двора, школьного поля, пыльной площадки и мечты ребенка. Поэтому, если страна действительно хочет вырастить сильную футбольную систему, она должна развивать не только элитный футбол, но и уличный, школьный, любительский и массовый футбол.

Кыргызстан в последние годы всё отчетливее движется именно в этом направлении. Развитие уличного футбола, доступных мини-полей, школьных турниров и массовых футбольных мероприятий становится одним из ключевых элементов новой футбольной политики.

Особенно важным событием стал запуск проекта FIFA Arena в Кыргызской Республике. В 2025 году в Бишкеке были открыты новые мини-площадки в школах, а FIFA прямо назвала этот шаг важным вкладом в развитие Grassroots Football, то есть базового, массового футбола [5].

Это очень сильный сигнал. Он означает, что Кыргызстан начинает строить футбол не только сверху, но и снизу. Массовый футбол особенно важен для страны по нескольким причинам. Во-первых, он расширяет базу игроков. Чем больше детей играют в футбол, тем выше шанс, что среди них появятся будущие лидеры клубов и сборной.

Во-вторых, он снижает социальную дистанцию между спортом и населением. Футбол перестает быть чем-то «чужим» или «профессиональным только для избранных».

В-третьих, он выполняет важную социальную функцию. Футбол вытягивает детей и подростков в здоровую среду, формирует дисциплину, коллективность, ответственность и устойчивость. Именно поэтому развитие уличного футбола сегодня – это не «мелочь», а фундамент национальной футбольной пирамиды.

Важным этапом в становлении массового спорта стала деятельность Анаркан Сарыгуловны Касмалиевой и Федерации уличного футбола Кыргызской Республики. В период 2015–2017 годов благодаря серии национальных фестивалей и успешным выступлениям на международной арене (серебро ЧМ-2016 в Глазго), уличный футбол стал действенным инструментом социальной политики. Это позволило не только вовлечь молодежь в здоровый образ жизни, но и заложить фундамент для развития женского футбола в республике, доказав эффективность спорта как средства укрепления национального имиджа.

Наиболее яркие и результативные этапы деятельности А.С. Касмалиевой пришлись на период с 2013 по 2017 годы. В это время она занимала пост генерального секретаря Федерации уличного футбола Кыргызской Республики.

2015 год: Масштабный фестиваль уличного футбола в Оше, который стал катализатором интереса к этому направлению на юге страны.

2016 год: Исторический триумф женской сборной на Чемпионате мира (ЧМ) по уличному футболу в Глазго (Шотландия), где команда под её руководством завоевала серебряные медали, уступив в финале только Мексике.

2017 год: Участие и успешные выступления (победа над Францией) на ЧМ в Осло (Норвегия).

Работу Анаркан Сарыгуловны Касмалиевой можно описать как инструмент социальной интеграции.

Популяризация женского спорта. Она доказала, что футбол в Кыргызстане может быть успешным и на женском уровне. Победы сборной на мировых аренах привлекли внимание государства – в 2016 году команду лично принимал Президент Кыргызстана.

Социальный лифт для молодежи. Уличный футбол (Street Football) под её эгидой использовался как способ реабилитации и поддержки молодежи из уязвимых слоев населения. Она стремилась дать девушкам из регионов шанс заявить о себе и получить образование (многие участницы тех команд позже стали профессиональными тренерами).

Международный имидж. Благодаря её работе, флаг Кыргызстана поднимался

на центральных площадях европейских столиц, что работало на «позитивный имидж страны».

Развитие массовости. Уличный футбол не требует дорогих стадионов, и Анаркан Касмалиева продвигала идею доступного спорта «в каждом дворе», что в итоге подготовило почву для нынешних масштабных инфраструктурных проектов

В Кыргызстане женский футбол долгое время развивался скорее вопреки обстоятельствам, чем благодаря полноценной системной поддержке. Однако сегодня ситуация постепенно меняется. Женские соревнования, клубы, участие девушек в футбольной культуре, развитие девичьих команд и внимание со стороны футбольных структур – всё это становится всё более заметной частью футбольной жизни страны [3].

Женский футбол в Кыргызстане – не дополнение, а полноценное направление развития. Настоящий прогресс футбола невозможен без развития женского футбола. Это один из главных признаков зрелости спортивной системы и современного менеджмента.

Ярким примером может служить рождение футбольной женской команды «Азалия». В 1988 году в городском Дворце пионеров был создан футбольный кружок для девочек – так родилась первая женская футбольная команда «Азалия». Несмотря на небольшой опыт, благодаря физической подготовке, боевому духу, талантливым тренерам, работе и заботе руководства, команда уже в 1992 году стала чемпионом СНГ [9].

Такие команды важны не только с точки зрения спортивного результата, но и как символы женского присутствия в футбольном пространстве Кыргызстана.

Именно через такие клубы формируется:

- преемственность;
- видимость женского футбола;
- спортивная мотивация у девочек;
- уважение к женскому спорту как к полноценной дисциплине.

С точки зрения менеджмента развитие женского футбола имеет огромное значение. Оно:

- расширяет аудиторию футбола;
- укрепляет гендерную инклюзивность;
- создает новые карьерные и спортивные траектории;
- повышает международную репутацию страны;
- помогает Кыргызстану соответствовать современным требованиям FIFA и AFC.

И самое важное – женский футбол меняет общественное восприятие самого футбола. Он показывает, что футбол в Кыргызстане – это не только мужская профессиональная среда, но и общее спортивное пространство для всех.

Сильная футбольная страна строится не только на указах, инвестициях и инфраструктуре. Она строится еще и на людях, которые десятилетиями держат футбол живым – иногда без громких титулов, но с огромной внутренней преданностью игре.

Говоря о системном развитии футбола в республике, невозможно игнорировать роль частного сектора и общественных инициатив, которые заложили фундамент современной индустрии. Образцовым примером здесь выступает деятельность семьи Сакебаевых. Основатель компании «Абдыш-Ата» Советбек Сакебаев создал в городе Кант уникальный футбольный кластер. Их многолетние инвестиции в собственную академию, сеть полей и профессиональный клуб доказали, что частный бизнес может выступать эффективным партнером государства в воспитании спортивного резерва и развитии региональной инфраструктуры Чуйской области.

Говоря об истоках профессионализации отечественного футбола, ключевую роль следует отвести деятельности ассоциации «Дордой» и её основателя Аскара Салымбекова. Созданный им одноименный футбольный клуб стал первым в истории независимого Кыргызстана примером системного частного инвестирования в спорт высших достижений.

Многолетнее доминирование клуба на внутренней арене и успешные выступления в международных турнирах (Кубок президента АФК) стали возможны благодаря созданию собственной инфраструктуры и профессиональной академии в г. Бишкеке. Вклад Аскара Салымбекова заключается не только в поддержке основной команды, но и в масштабной популяризации спорта среди молодежи: строительство футбольных полей и проведение массовых турниров

под эгидой «Дордоя» сформировали целое поколение профессиональных игроков.

Таким образом, вклад таких меценатов, как Сакебаевы в Канте и Салымбековы в столице, создал тот необходимый фундамент, на котором сегодня строится новая государственная стратегия развития футбола. Частные инвестиции этих семей десятилетиями удерживали планку качества, подготавливая почву для современных масштабных реформ и масштабной реконструкции главных арен страны.

Подобные имена и сообщества отражают живую ткань футбольной среды Кыргызстана. Именно из таких точек – школьных секций, дворовых турниров, локальных клубов, женских команд, инициативных тренеров – вырастает настоящая футбольная культура.

В подготовке инструкторов, тренеров и кадров самый важный капитал – не стадион, а человек. Можно построить идеальное поле, привезти дорогую форму и организовать турнир. Но если в системе нет подготовленных людей, футбол не будет развиваться устойчиво.

Именно поэтому одним из самых важных достижений последних лет в Кыргызстане является усиление работы по подготовке:

- инструкторов,
- тренеров,
- методистов,
- организаторов,
- футбольных администраторов [3].

КФС регулярно проводит курсы, обучающие программы, лицензирование и повышение квалификации для специалистов, работающих в разных сегментах футбола [3]. Особенно важно, что обучение затрагивает не только профессиональные клубы, но и детский, региональный и массовый футбол. Это значит, что формируется не только «верхушка» футбольной системы, но и её кадровый фундамент.

С точки зрения спортивной науки и управления это имеет решающее значение. Как подчеркивает Л.П. Матвеев, устойчивое развитие любой системы физической культуры невозможно без системной подготовки кадров, способных обеспечивать преемственность и качество учебно-тренировочного процесса [10, с. 89]. По сути, инструктор в маленьком городе или селе может сделать для футбола не меньше, чем менеджер большого клуба. И это нужно понимать как часть реальной футбольной стратегии.

Еще одна важнейшая часть футбольного менеджмента – это судейская система, арбитры. Доверие к игре начинается со справедливости. Без сильного, обученного и авторитетного корпуса арбитров невозможно построить ни качественный чемпионат, ни устойчивую футбольную репутацию.

В Кыргызстане в последние годы этому направлению уделяется всё больше внимания. КФС развивает систему подготовки арбитров, проводит обучение, семинары и работу по развитию школы футбольного арбитража [3]. Подготовка судей – это не просто техническая задача. Это работа над:

- качеством соревнований;
- доверием к результатам;
- дисциплиной на поле;
- международным соответствием футбольной системы.

Особенно важно, что сегодня Кыргызстан стремится готовить не только внутренних арбитров для обслуживания местных матчей, но и специалистов, способных выходить на более высокий уровень. Именно поэтому подготовка арбитров, инспекторов и судейских специалистов должна рассматриваться как полноценная часть футбольной стратегии, а не как второстепенное техническое приложение к матчам.

FIFA, AFC и международное признание. Кыргызстан уже не на обочине футбольной карты. Для любой развивающейся футбольной страны чрезвычайно важно, как её воспринимают международные футбольные институты. И в этом отношении у Кыргызстана за последние годы появились очень важные сигналы. Сегодня Кыргызстан активно взаимодействует с:

- FIFA,
- AFC (Азиатской футбольной конфедерацией),
- международными экспертами,
- образовательными и инфраструктурными программами [3, 5].

В 2025 году FIFA публично поддержала запуск проекта FIFA Arena в Бишкеке и назвала

его важным шагом для развития массового футбола в Кыргызстане [5]. А в рамках программы Football for Schools в стране были запланированы поставка 3 600 футбольных мячей, проведение национального семинара с участием инструкторов FIFA и региональных семинаров для учителей физической культуры [11]. И именно в этом контексте Кыргызстан сегодня начинает занимать всё более заметное место на футбольной карте региона.

Особенно символичным стал визит в Бишкек легенды мирового футбола, обладателя "Золотого мяча" Христо Стоичкова. В августе 2025 года он посетил Кыргызстан в качестве почетного гостя запуска программы Football for Schools, принял участие в официальных мероприятиях КФС и ознакомился с инфраструктурой Национальной футбольной академии [11, 12].

Сам факт присутствия такой фигуры в Кыргызстане имеет не только спортивное, но и репутационное значение. Христо Стоичков – обладатель золотого мяча – это имя, которое ассоциируется с мировым футболом, «Барселоной», европейским престижем и историей FIFA. Когда такие личности приезжают в Кыргызстан не формально, а как участники реальных футбольных проектов, это означает, что отечественный футбол начинает восприниматься как пространство роста, перспективы и международного интереса [11, 12]. Памятную доску о присвоении статуса «Академия талантов FIFA» вручил Ульф Шотт (Ulf Schott) – руководитель программы FIFA по достижению высоких спортивных результатов (Head of FIFA High Performance Program).

На самой церемонии 24 марта 2026 года также присутствовали легендарный Христо Стоичков и чемпионка мира Клаудия Сорноса, а президент FIFA Джанни Инфантино направил видеопоздравление. Не менее важны и сами визиты официальных лиц FIFA. Они показывают, что Кыргызстан становится участником международного футбольного диалога не только как потребитель внешней помощи, но и как партнер по развитию.

С точки зрения национального престижа это чрезвычайно важно. Когда страну посещают фигуры мирового футбола и международные футбольные функционеры, это:

- повышает узнаваемость Кыргызстана;
- укрепляет доверие к футбольной системе;
- усиливает интерес к спортивным проектам;
- делает страну более заметной на международной арене.

Таким образом, футбольные визиты начинают работать не только на спорт, но и на имидж государства. Такие оценки очень важны. Они означают, что Кыргызстан уже воспринимается не как «страна, где просто любят футбол», а как страна, которая действительно строит футбольную систему.

И это, пожалуй, один из самых сильных показателей правильного направления развития.

Связь высшего образования и футбольной практики. Важным направлением развития футбольного менеджмента в Кыргызской Республике является укрепление связи между высшими учебными заведениями и профессиональными футбольными структурами. Современный спорт требует не только талантливых игроков, но и подготовленных специалистов в области тренерской деятельности, спортивного администрирования, менеджмента, физической подготовки, реабилитации и методического сопровождения.

В этом контексте особого внимания заслуживает Кыргызско-Российский Славянский университет им. Б.Н. Ельцина (КРСУ), который в последние годы демонстрирует активное участие в спортивно-футбольной среде страны. Вуз не ограничивается исключительно академической подготовкой студентов, а стремится к интеграции образования с реальной спортивной практикой.

Особенно показательно, что КРСУ активно сотрудничает с футбольным клубом «Алга», одним из узнаваемых и исторически значимых клубов Кыргызстана. Такое взаимодействие имеет важное практическое значение, поскольку позволяет формировать устойчивую модель партнерства между системой высшего образования и профессиональным спортом.

Подобное сотрудничество способствует обмену практическим опытом, вовлечению молодежи в профессиональную футбольную среду, развитию кадрового потенциала и формированию прикладных навыков у будущих

специалистов. С точки зрения стратегического развития футбола это особенно важно, поскольку современная футбольная система нуждается не только в спортсменах, но и в профессионально подготовленных тренерах, аналитиках, организаторах, спортивных менеджерах, специалистах по физической подготовке, а также административных кадрах.

Таким образом, сотрудничество КРСУ с футбольным клубом «Алга» можно рассматривать как позитивный пример практико-ориентированного подхода к развитию футбольной отрасли в Кыргызстане, где образование становится не отдельной сферой, а частью единой системы спортивного развития.

В целях систематизации ключевых направлений развития футбольного менеджмента в Кыргызской Республике целесообразно представить их в обобщенном виде. Это позволяет наглядно отразить взаимосвязь между государственной политикой, инфраструктурой, кадровой подготовкой, международным сотрудничеством и практическими механизмами развития футбольной отрасли (таблица 1).

На основе анализа современных тенденций развития футбольного менеджмента, представленных в таблице 1, развитие футбольного менеджмента в Кыргызской Республике имеет многомерный эффект, влияя не только на спортивные показатели, но и на молодежную политику, систему подготовки кадров, международный престиж государства и формирование устойчивой спортивной среды [1, 3, 5; 10–12].

Футбол как будущее: от массовости к международному престижу. Сегодня Кыргызстан находится на очень интересном и важном этапе. С одной стороны, отечественный футбол всё еще находится в процессе становления и не лишен трудностей: финансовых, организационных, кадровых, инфраструктурных. Но с другой стороны – впервые за долгое время видно, что развитие футбола в стране начинает идти не случайно, а по стратегии. Именно в этом и заключается главная идея современной модели футбольного менеджмента: сильный футбол не возникает сам по себе – его строят.

Сегодня Кыргызстан уже не просто «любит футбол». Он учится им управлять. И если этот курс будет сохранен – через развитие инфраструктуры, кадров, массового футбола, женских и детских направлений, международного сотрудничества и сильного профессионального менеджмента – у кыргызского футбола действительно есть шанс пройти путь:

- от массовости – к качеству,
- от качества – к стабильности,
- от стабильности – к международному престижу.

Заключение. Таким образом, развитие футбольного менеджмента в Кыргызской Республике на современном этапе представляет собой сложный, но весьма перспективный процесс институционального и стратегического роста. К основным достижениям и тенденциям данного процесса можно отнести:

- закрепление государственной политики в сфере футбола через Указ Президента и Национальную программу развития футбола;
- усиление роли Кыргызского футбольного союза как центрального управленческого института;
- активное развитие инфраструктуры и строительство новых футбольных объектов;
- развитие массового, уличного, детского и школьного футбола;
- укрепление женского футбола;
- подготовка тренеров, инструкторов и арбитров;
- расширение международного сотрудничества с FIFA и AFC;
- повышение роли клубной системы, иностранных специалистов и легионеров.

Особенно показательно, что развитие кыргызского футбола всё чаще привлекает внимание международных футбольных структур, а визиты официальных лиц FIFA и таких мировых фигур, как Христо Стоичков, становятся не случайными событиями, а отражением растущего интереса к Кыргызстану как к развивающейся футбольной площадке [5, 11, 12]. В этом смысле футбол начинает выполнять не только спортивную, но и имиджевую, дипломатическую и экономическую функции, укрепляя престиж страны на международной арене и открывая новые возможности для развития спортивной

Таблица 1 – Ожидаемые результаты реализации стратегии развития футбола в Кыргызской Республике

Стратегическое направление	Ожидаемый результат	Социально-спортивный эффект
Развитие массового футбола	Увеличение числа детей, подростков и молодежи, регулярно занимающихся футболом	Расширение базы для отбора перспективных игроков, популяризация здорового образа жизни
Развитие детско-юношеской подготовки	Повышение качества подготовки молодых футболистов	Формирование резерва для клубов и национальных сборных
Развитие женского футбола	Рост вовлеченности девушек в футбольную деятельность и укрепление женских команд	Повышение гендерной инклюзивности спорта и расширение социальной базы футбола
Подготовка тренеров и инструкторов	Повышение квалификации специалистов, работающих в системе футбола	Улучшение качества тренировочного процесса и методического сопровождения
Подготовка арбитров	Формирование более профессионального и устойчивого судейского корпуса	Повышение качества судейства и доверия к соревнованиям
Инфраструктурное развитие	Увеличение количества качественных футбольных полей, баз и стадионов	Повышение доступности футбола для населения и улучшение условий подготовки
Развитие профессиональных клубов	Усиление конкурентоспособности клубного футбола внутри страны	Рост зрелищности чемпионата и повышение интереса болельщиков
Международное сотрудничество с FIFA и AFC	Расширение участия Кыргызстана в международных образовательных и инфраструктурных проектах	Рост международного авторитета кыргызского футбола
Привлечение иностранных специалистов и легионеров	Повышение уровня профессиональной культуры, тактики и техники игры	Передача опыта, усиление чемпионата и рост внутренней конкуренции
Интеграция образования и спорта	Формирование кадрового резерва через сотрудничество вузов и клубов	Подготовка спортивных менеджеров, тренеров и специалистов нового поколения
Повышение имиджа страны через футбол	Укрепление спортивного бренда Кыргызстана на международной арене	Рост престижа государства, развитие спортивной дипломатии и спортивной экономики

инфраструктуры, молодежной политики и внутреннего рынка спорта.

Следовательно, современный футбольный менеджмент в Кыргызстане уже нельзя рассматривать как вспомогательный элемент спортивной деятельности. Он становится самостоятельной стратегической системой, от эффективности которой напрямую зависит будущее отечественного футбола.

Именно поэтому современная футбольная стратегия Кыргызстана должна опираться не только на официальные программы, но и на сохранение собственной футбольной истории – с её клубами, людьми, именами и локальными героями.

Поступила: 15.04.2026;
рецензирована: 29.04.2026; принята: 30.04.2026.

Литература

1. Садыр Жапаров утвердил Национальную программу развития футбола в Кыргызстане на 2026–2034 годы // 24.kg. 2026. URL: https://24.

kg/sport/362824_sadyir_japarov_utverdil_natsionalnuyu_programmu_razvitiya_futbola/ (дата обращения: 25.03.2026).
2. *Алексеев С.В.* Спортивный менеджмент: учебник / С.В. Алексеев. М.: Юрайт, 2022. 312 с.
3. Кыргызский футбольный союз. Официальный сайт. Новости, документы, образовательные и инфраструктурные материалы. URL: https://kfu.kg (дата обращения:25.03.2026).
4. *Кузин В.В.* Менеджмент и маркетинг в сфере физической культуры и спорта / В.В. Кузин, С.А. Полиевский. М.: Академия, 2021.
5. FIFA. "A vital step toward developing grassroots football": Kyrgyz Republic launches FIFA Arena project. 2025. URL: https://inside.fifa.com/news/arena-project-mini-pitches-kyrgyz-republic-infantino (дата обращения: 25.03.2026).
6. Kamchybek Tashiev inspects reconstruction of Dolon Omurzakov stadium // 24.kg. 2024. URL: https://24.kg/english/300824__Kamchybek_Tashiev_inspects_reconstruction_of_Dolon_Omurzakov_stadium/ (дата обращения:25.03.2026).
7. Reconstruction of stadium in Bishkek: Head of Football Union gives instructions // 24.kg. 2024. URL: https://24.kg/english/292184_Reconstruction_of_stadium_in_Bishkek_Head_of_Football_Union_gives_instructions/ (дата обращения: 25.03.2026).
8. В Госагенстве по спорту рассказали, почему стадион «Спартак» закрыт для бегунов // Open.kg. 2026. URL: https://open.kg/en/news/sports-news/78379-v-gosagentstve-po-sportu-rasskazali-pochemu-stadion-spartak-zakryt-dlja-begunov.html (дата обращения: 25.03.2026).
9. URL: https://www.azattyqasia.org/a/27751783.html (дата обращения: 02.06.2026).
10. *Матвеев Л.П.* Теория и методика физической культуры: учебник / Л.П. Матвеев. 4-е изд. М.: Спорт, 2021. 521 с.
11. World football legend to visit Kyrgyzstan for Football for Schools program launch // Kabar. 2025. URL: https://en.kabar.kg/news/world-football-legend-to-visit-kyrgyzstan-for-football-for-schools-program-launch/ (дата обращения: 25.03.2026).
12. World football legend Hristo Stoichkov visits Kyrgyzstan // 24.kg. 2025. URL: https://24.kg/english/340532_World_football_legend_Hristo_Stoichkov_visits_Kyrgyzstan/ (дата обращения: 25.03.2026).